

Hà Nội, ngày 24 tháng 11 năm 2017

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC NHÀ MÁY MAY THÀNH VIÊN

1. Mục tiêu đào tạo

Chương trình đào tạo nhằm cung cấp, bồi dưỡng những kiến thức, kỹ năng cốt lõi và nâng cao để thực hiện chức năng, nhiệm vụ, vai trò của giám đốc quản lý điều hành trong doanh nghiệp.

Sau khi hoàn thành khóa học học viên sẽ đạt được:

- Nắm được những tư duy và kiến thức cốt lõi mà một Giám đốc điều hành cần phải có; biết cách trang bị những năng lực quản trị cần thiết của một Giám đốc; phương pháp quản lý, phong cách lãnh đạo, vận dụng linh hoạt các phương pháp và phong cách này trong môi trường kinh doanh luôn biến động;
- Hệ thống hóa được những kiến thức quản trị doanh nghiệp và hệ thống kiểm soát; vấn đề kiểm soát chất lượng;
- Hiểu rõ những kỹ năng lãnh đạo chủ yếu: Ra quyết định; Giao tiếp và truyền thông; Thương lượng và đàm phán; Quản trị nguồn nhân lực; Hoạch định và quản lý thời gian,...
- Lập kế hoạch sản xuất; Quản trị marketing; Xây dựng và phát triển thương hiệu; Xây dựng và phát triển văn hóa doanh nghiệp;
- Tổ chức tốt các hoạt động sản xuất, đồng thời hiểu và nắm được các mô hình quản trị hiện đại;
- Xử lý nhanh, nhạy bén với những phát sinh trong quá trình sản xuất (năng suất và chất lượng);
- Quản lý hiệu quả hoạt động logistics và chuỗi cung ứng trong hoạt động sản xuất của doanh nghiệp;
- Phân tích biến động chi phí, dự báo chi phí và kiểm soát chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp;
- Phân tích và đọc hiểu nhanh các dự án đầu tư, tổ chức triển khai các dự án đầu tư vào doanh nghiệp một cách có hiệu quả;
- Nắm được những kiến thức pháp luật có liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh doanh nghiệp, như vấn đề lao động; địa vị pháp lý của doanh nghiệp.

2. Đối tượng đào tạo

Như thông báo

3. Thời gian đào tạo

01 tháng, học 5-10 tiết/ngày, 6 ngày/tuần.

4. Phương pháp đào tạo

Phương pháp giảng dạy lấy học viên là trọng tâm, giảng viên là người dẫn dắt, hướng dẫn và hỗ trợ, phát huy tính chủ động, sáng tạo của học viên. Kết hợp giữa các bài trình bày, hướng dẫn của giảng viên với phân tích tình huống, thảo luận nhóm, trao đổi kinh nghiệm và giải quyết vấn đề cụ thể trong thực tiễn sản xuất của doanh nghiệp.



5. Nội dung học tập

TT	Chủ đề	Nội dung	Trong đó		Cộng	Ghi chú
			LT	TH		
A	Phần kiến thức bắt buộc		130	60	190	
I. Nhóm chuyên đề về quản lý chung						
1	Quản trị doanh nghiệp dành cho lãnh đạo	<ul style="list-style-type: none"> * Tổng quan về thị trường dệt may Việt Nam * Chân dung lãnh đạo doanh nghiệp: <ul style="list-style-type: none"> - Tiêu chuẩn cần có của Giám đốc - Phương pháp quản trị, phong cách lãnh đạo của Giám đốc - Kỹ năng, phẩm chất cần có của Giám đốc * Quá trình quản trị và ra quyết định: <ul style="list-style-type: none"> - Quá trình quản trị doanh nghiệp: - Khái niệm, cơ sở và nguyên tắc đề ra quyết định; - Tiến trình ra quyết định hiệu quả và vận dụng * Tổ chức hoạt động nhà máy SX dệt may: <ul style="list-style-type: none"> - Khái niệm, nguyên tắc xây dựng cơ cấu tổ chức - Phân quyền và Ủy quyền trong quản trị - Các kiểu cơ cấu tổ chức quản trị cơ bản - Các mô hình tổ chức bộ phận trong tổ chức 	20	10	30	
2	Quản lý sản xuất và kiểm soát chi phí	<ul style="list-style-type: none"> - Giới thiệu về quản lý sản xuất trong ngành dệt may - Các phương pháp tổ chức quá trình sản xuất - Lập lịch trình sản xuất - Hệ thống sản xuất - Hoạch định công suất và Hoạch định tổng hợp - Hoạch định và kiểm soát sản xuất - Điều độ sản xuất - Quản lý vật tư, thiết bị - Cơ cấu giá thành và Các loại chi phí trong sản xuất - Kiểm soát chi phí và giảm lãng phí trong sản xuất - Các công cụ hỗ trợ trong việc tối ưu giá thành SX. - Phân tích báo cáo tài chính 	20	10	30	
3	Quản lý chất lượng	<ul style="list-style-type: none"> - Tổng quan về chất lượng và quản lý chất lượng - Chu trình PDCA và các phương pháp quản lý 	25	15	40	

TT	Chủ đề	Nội dung	Trong đó		Tổng	Ghi chú
			LT	TH		
		chất lượng - Đảm bảo và cải tiến chất lượng - 7 Công cụ thống kê - Các hệ thống quản lý chất lượng hiện đại				
4	Quản lý logistics và quản trị chuỗi cung ứng	- Tư duy và phương pháp hiện đại về quản lý logistics và quản trị chuỗi cung ứng - Công tác quản trị nhà cung cấp và các nghiệp vụ liên quan đến cung ứng, vận chuyển, nguyên vật liệu - Công tác quản trị kho bãi và các nghiệp vụ liên quan đến dự báo nhu cầu, quản lý tồn kho, xử lý đơn hàng và hệ thống thông tin	10	5	15	
5	Quản trị chiến lược và kế hoạch sản xuất	- Những nội dung cốt lõi của quản trị chiến lược, Các bước để hình thành nên một bản chiến lược và vai trò của giám đốc. - Chiến lược và kế hoạch sản xuất trong tổng thể kế hoạch công ty - Hoạch định chiến lược và kế hoạch sản xuất - Phát triển kế hoạch sản xuất linh hoạt - Thực thi, kiểm soát và đánh giá	10	5	15	
6	Một số mô hình quản lý sản xuất tiên tiến	- Mô hình sản xuất tinh gọn (Manufacturing) - 5S & Kaizen - Six sigma - Just in time	15	5	20	
II. Nhóm chuyên đề về quản lý con người						
7	Quản trị nguồn nhân lực dành cho lãnh đạo	- Vị trí và vai trò của quản trị nguồn nhân lực trong doanh nghiệp - Phân tích công việc - Hoạch định nguồn nhân lực - Tuyển dụng và chiêu mộ nhân viên (bố trí, đào tạo, bồi dưỡng, hội nhập,...) - Phương thức phát triển một lao động ưu việt thông qua việc đào tạo và đánh giá thành tích. - Đãi ngộ nhân sự. - Đánh giá sự thực hiện công việc.	20	5	25	
8	Các kỹ năng mềm trong quản lý 1	- Kỹ năng giao tiếp cơ bản trong kinh doanh - Kỹ năng lắng nghe, thuyết trình - Kỹ năng đàm phán và thương lượng trong kinh doanh	10	5	15	

3100008
 ĐOÀN
 T. MA
 T. NA
 KIỂM - T. P.

TT	Chủ đề	Nội dung	Trong đó		Cộng	Ghi chú
			LT	TH		
B	Phần kiến thức tự chọn (Chọn không ít hơn 50 tiết trong 8 chuyên đề)		30	20	50	
I. Nhóm chuyên đề về quản lý chung						
1	Quản trị Marketing cho Doanh nghiệp dệt may	<ul style="list-style-type: none"> - Tổng quan về marketing - Quá trình marketing - Marketing và sự thỏa mãn khách hàng - Quản trị marketing - Quản trị thương hiệu - Internet marketing 	5	5	10	
2	Triển khai DA đầu tư nhà máy may	<ul style="list-style-type: none"> - Tổng quan về quản lý và quản lý dự án - Một số vấn đề trong quản lý dự án đầu tư. - Giám sát và đánh giá dự án. 	5	5	10	
3	Pháp luật kinh tế dành cho lãnh đạo doanh nghiệp	<ul style="list-style-type: none"> - Luật doanh nghiệp - Luật lao động - Pháp luật về Hợp đồng kinh doanh - thương mại 	5	5	10	
II. Nhóm chuyên đề về quản lý con người						
4	Kỹ năng mềm trong quản lý 2	<ul style="list-style-type: none"> - Kỹ năng quản lý xung đột - Kỹ năng quản lý thời gian - Kỹ năng tổ chức và điều hành cuộc họp 	5	5	10	
5	Xây dựng văn hóa DN	<ul style="list-style-type: none"> - Vị trí và vai trò của văn hóa DN - Các yếu tố cấu thành của văn hóa DN - Các bước xây dựng văn hóa DN - Định hướng tầm nhìn văn hóa doanh nghiệp - Vai trò của lãnh đạo đơn vị trong việc xây dựng và định hướng phát triển văn hóa doanh nghiệp 	5	5	10	
III. Nhóm chuyên đề về quản trị kỹ thuật						
Cán bộ DN May						
6	Công nghệ sản xuất hàng may công nghiệp	- Giới thiệu quy trình sản xuất may công nghiệp, từ khâu lập kế hoạch - cắt - lắp ráp - hoàn thiện sản phẩm.	10	5	15	
7	Quản lý quy trình chuẩn, thao tác chuẩn	<ul style="list-style-type: none"> - Quản lý quy trình chuẩn - Quản lý thao tác chuẩn - Cải tiến thao tác 	10	5	15	
8	Giới thiệu một số dạng dây chuyền may	<ul style="list-style-type: none"> - Dây chuyền hàng dọc - Dây chuyền hàng ngang - Dây chuyền cụm - Dây chuyền lean - Dây chuyền treo tự động và bán tự động 	5	10	15	

TT	Chủ đề	Nội dung	Trong đó		Cộng	Ghi chú
			LT	TH		
Cán bộ DN Sợi						
6	Công nghệ kéo sợi	<ul style="list-style-type: none"> - Công nghệ xé, trộn – chải thô - Công nghệ xe sợi - Công nghệ trải kỹ - Công nghệ kéo sợi con - Công nghệ ghép thô - Kỹ thuật điều khiển của công nghệ kéo sợi mới - Thực hành công nghệ kéo sợi 	10	5	15	
7	Định mức kỹ thuật trong nhà máy sợi	<ul style="list-style-type: none"> - Giới thiệu về định mức kinh tế kỹ thuật và tổ chức sản xuất nhà máy sợi - Thiết kế và lựa chọn quy trình sản xuất sợi - Kế hoạch sản xuất - Điều độ sản xuất trong nhà máy sợi 	5	5	10	
8	Thiết kế dây chuyền công nghệ kéo sợi	<ul style="list-style-type: none"> - Đánh giá dây chuyền và lựa chọn nguyên liệu. - Lựa chọn hệ thống kéo sợi và máy - Thiết kế công nghệ - Tính toán trong thiết kế dây chuyền - Tính toán tiêu hao nguyên liệu - Định mức lao động - Mô hình kiểm soát chất lượng - Thực hành thiết kế dây chuyền công nghệ kéo sợi 	10	10	20	
Cộng:			160	80	240	

GIÁM ĐỐC TRUNG TÂM ĐÀO TẠO



Nguyễn Khánh Sơn

